



# За науку

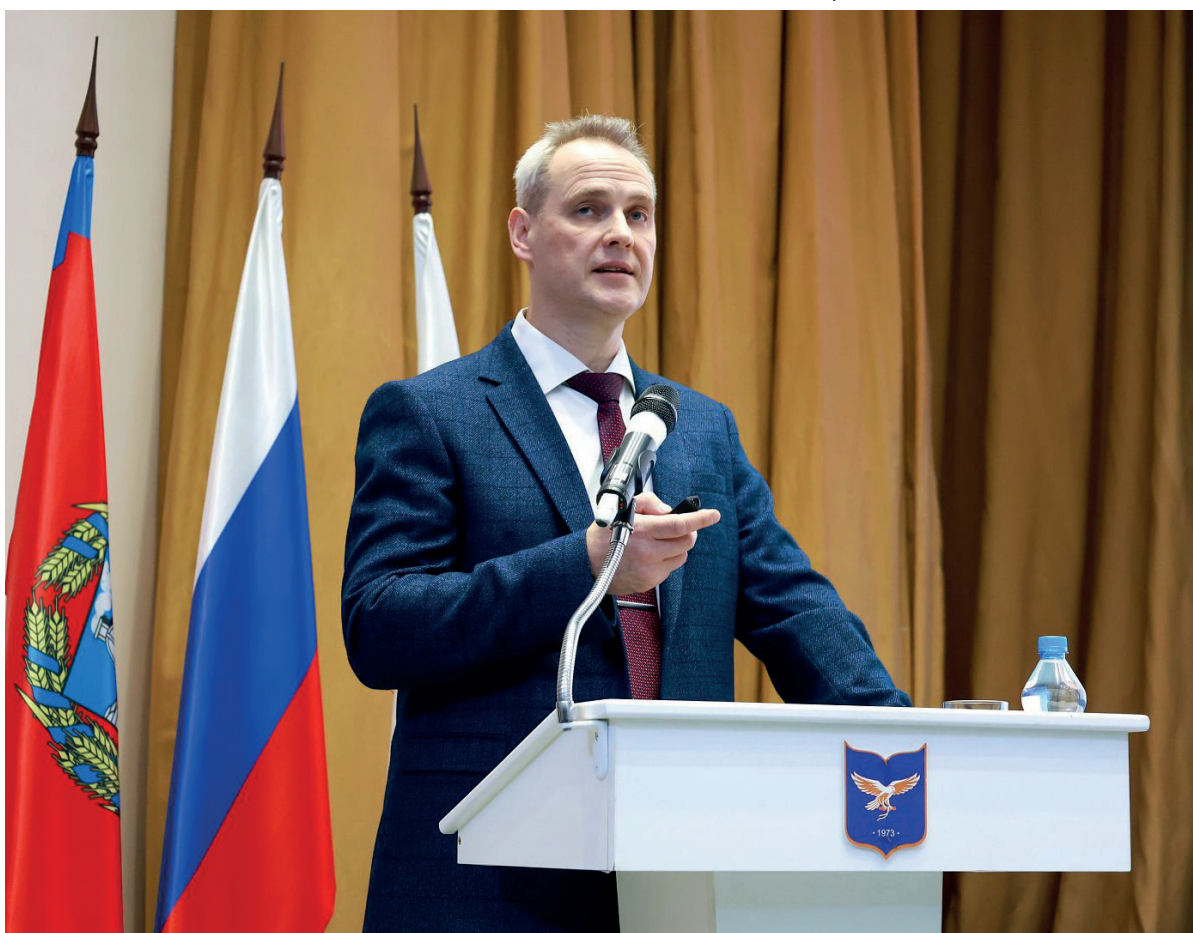
Славься, Университет, дух свободной воли!

№ 3 (1827)  
30 января 2026 г.

газета Алтайского государственного университета

ОТЧЕТ РЕКТОРА

## ПРИОРИТЕТЫ, ЗАДАЧИ И МНЕНИЯ



27 января в Алтайском государственном университете состоялось открытое заседание ученого совета, на котором ректор АлтГУ Сергей Бочаров представил отчет за 2025 год о работе вуза. Концертный зал корпуса Д был заполнен преподавателями, учеными, студентами и партнерами университета.



Почетными гостями заседания стали заместитель председателя правительства Алтайского края Юрий Абдуллаев, заместитель председателя правительства, министр экономического развития региона Евгений Дешевых, заместитель министра экономического развития, начальник управления инноваций и перспективных проектов Андрей Панченко, заместитель председателя Алтайского краевого Законодательного Собрания Денис Голобородько, председатель комитета по образованию и науке АКЗС Александр Молотов, заместитель председателя коми-

тета по здравоохранению АКЗС Александр Лазарев, председатель Избирательной комиссии Алтайского края Ирина Акимова, первый секретарь Представительства Министерства иностранных дел РФ в г. Барнауле Маргарита Ардякова, руководитель исполкома Общероссийского народного фронта Алтайского края Алексей Чесноков, управляющий банком ВТБ в Алтайском крае и Республике Алтай Дмитрий Горбунов, региональный управляющий АО «Альфа-Банк» в Алтайском крае и Республике Алтай Ирина Бубенко, исполнительный директор по транзакционному бизнесу фили-

ала Газпромбанка «Западно-Сибирский» Никита Бочаров, генеральный директор Барнаульского завода АТИ Артем Шамков.

Отчет прошел в спокойной рабочей обстановке. Тезисы отчета мы публиковали в прошлом номере, поэтому в этом материале сконцентрируемся на мнениях, вопросах ректору и его ответах.

После отчета ректора первым в прениях выступил Юрий Абдуллаев, заместитель председателя правительства Алтайского края, выпускник АлтГУ. Он поблагодарил ректора и коллектив АлтГУ за весомый вклад в разработку программы научно-технологического развития Алтайского края:

– По итогам 2024 года в рейтинге научно-технологического развития субъектов РФ Алтайский край шагнул сразу с 39-го на 21-е место, и в этом весомый вклад научных сотрудников Алтайского госуниверситета. Безусловно, работа нашего ведущего вуза демонстрирует сегодня достаточно достойные показатели, которые нашли отражение в сегодняшнем отчете. В Алтайском крае нет такой отрасли, куда бы Алтайский государственный университет не вносил свой вклад. Конечно, очень важной является задача не только сохранить в программе «Приоритет-2030», но и развивать свой

потенциал. Конкурентов очень много, каждый год все новые и новые вузы пытаются войти в эту ведущую сегодня программу и подвинуть наш вуз в этом рейтинге. И эту задачу мы ставим себе как правительству Алтайского края – чтобы АлтГУ сохранил свои позиции. Мы и дальше будем поддерживать достаточно амбициозные проекты университета. Правительство Алтайского края высоко ценит вклад коллектива университета в развитие региональной науки. Мы сегодня видим, как выпускники Алтайского госуниверситета становятся лидерами в различных отраслях социально-экономической, политической сферы нашего края. Это говорит, конечно, о востребованности кадров, которые готовит наш вуз.

Также с речью к ученому совету и гостям обратился заместитель председателя АКЗС Денис Голобородько, выпускник АлтГУ:

– То, что Алтайский государственный университет является единственным вузом на терри-

тории Алтайского края, который участвует в программе «Приоритет-2030», свидетельствует о его роли в экономике, в социальной сфере Алтайского края. Приятно видеть динамику заработной платы в АлтГУ. Я из года в год прихожу к вам на отчет, и каждый раз эта тема вызывает живой интерес. Зарплаты много никогда не будет, коллеги, это факт. Но с учетом всех цифр и показателей позитивная динамика, без сомнений, видна. Образ будущего университета и его выпускников складывается в том числе из научных кадров. Сегодня Сергей Николаевич отметил, что, конечно же, нам вместе стоит работать над тем, чтобы возраст наших опытных сотрудников был другим. Защита кандидатских диссертаций, докторских – в приоритете вуза.

Начало.

Продолжение на стр. 2-3





## ОТЧЕТ РЕКТОРА

## ПРИОРИТЕТЫ, ЗАДАЧИ



**Заведующий кафедрой региональной экономики и управления АлтГУ доктор экономических наук, председатель Совета почетных профессоров АлтГУ Виталий Мищенко:**

– В 2025 году АлтГУ успешно решал те задачи, которые были поставлены на данный год, выполнены все целевые показатели по программе «Приоритет-2030», в том числе по науке. Выросла привлекательность университета среди абитуриентов, результативно прошла приемная кампания, устойчиво из года в год растут доходы университета, то есть темпы роста доходов выше уровня инфляции.

Однако вместе с тем считаю важным обратить внимание на следующее. Во-первых, на повышение качества обучения и проведения экспериментальных научных исследований. Необходим комплекс мер, например программа поддержки, развития и совершенствования материальной базы институтов естественно-научного профиля. Когда-то в университете была производственная мастерская, которая решала эту задачу.

Во-вторых, в университете реализуется комплекс мер по поддержке молодых преподавателей. Это одна из важнейших задач по омоложению профессорско-преподавательского состава. Не менее важное направление – увеличение доли остепененных преподавателей, то есть кандидатов и докторов наук, в общей численности ППС.



**Заведующий кафедрой археологии, этнографии и музеологии доктор исторических наук, профессор Алексей Тишкин:**

– Я в целом позитивно оцениваю деятельность ректора и его команды за 2025 год. Несмотря на многие трудности и большое число важнейших задач, удалось с ними справиться на достойном уровне и в оптимальном рабочем режиме.

Важно отметить, что часть отмеченных в отчете ректора результатов состоялась благодаря наличию имеющегося прямого диалога ведущих исследователей университета с Сергеем Николаевичем как в рамках ОНТС, так и во время специально организованных встреч. Обозначаемые проблемы обсуждаются и решаются. Не так быстро и полноценно, как хотелось бы, но прогресс очевиден.

Неоднократно мы с коллегами ставили вопросы о развитии научных журналов. Было найдено позитивное решение о проведении конкурса на такую поддержку, и результаты не заставили себя долго ждать. Два журнала существенно укрепили свои позиции, а третий с первой заявки получил высокие оценки и включен в международную базу цитирования SCOPUS. Но при этом важно не только достичь достойных позиций, но и закрепиться на них. Для этого уже неоднократно обозначалась необходимость выделения ставки ученого секретаря журнала, хотя бы одной на два журнала.

Второй момент касается поддержки диссертационных советов. Наконец-то удалось в этом плане системно сдвинуться. Остается надеяться на полное решение неоднократно указанных проблем.

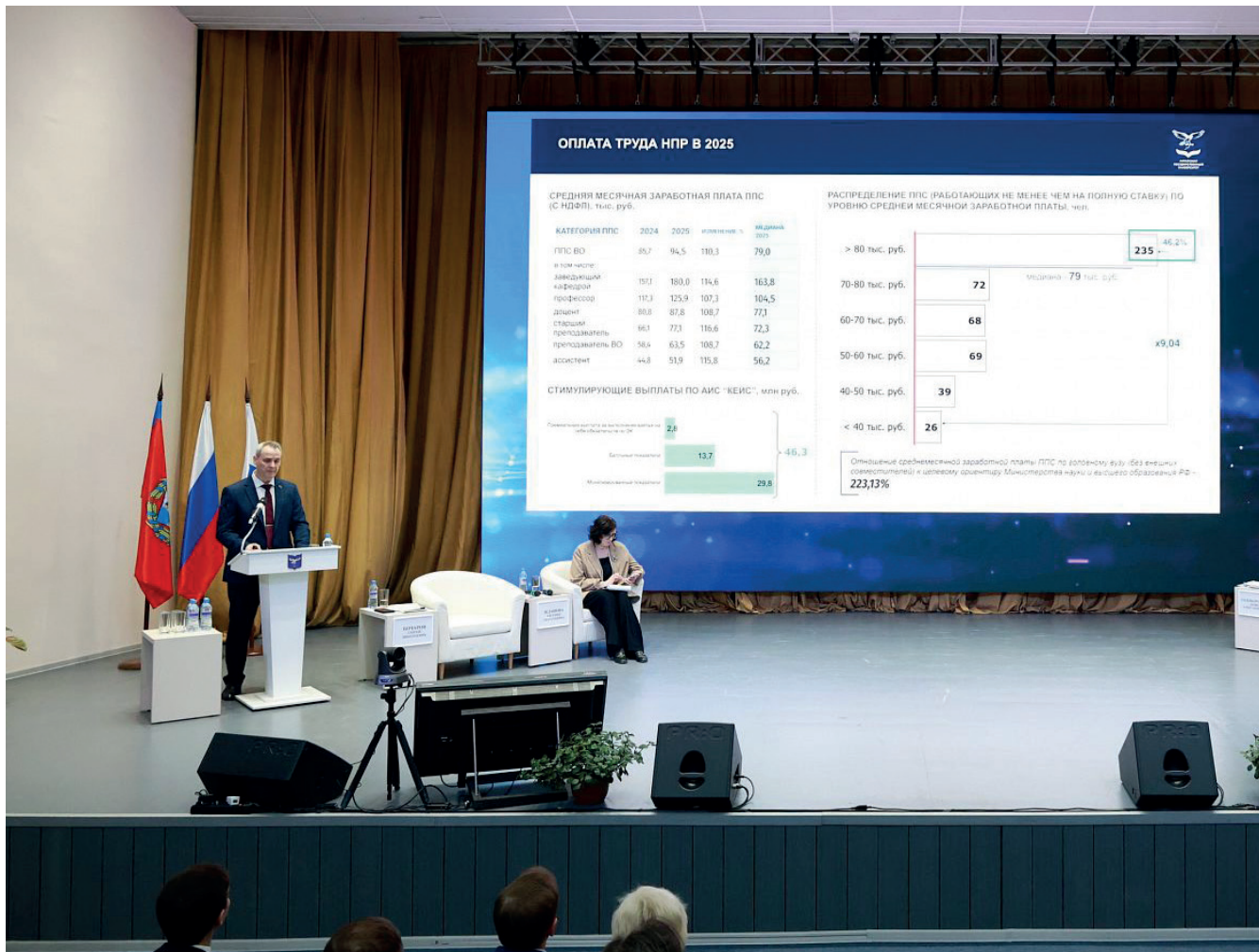
Третий момент – очень нужен лабораторный корпус, о котором речь идет уже несколько лет. У нас накоплена огромная база источников. Это касается, например, музея археологии и этнографии Алтая, где имеются коллекции мирового уровня. Кабинет антропологии содержит уникальные собрания (в Сибири их всего два). Все это требует достойного хранения, систематизации и современного научного изучения. Это же касается многих лабораторий университета. В общем, лабораторный корпус должен стать задачей номер один для ректора. Все предыдущие ректоры отметились в части строительства корпусов и общежитий, и такая традиция должна быть продолжена.



**Старший преподаватель кафедры уголовного процесса и криминалистики, кандидат юридических наук Андрей Кулаевский:**

– Я работаю в университете с 2024 года. В 2025 году окончил аспирантуру АлтГУ. Благодаря комплексной программе поддержки молодых научно-педагогических работников, утвержденной действующим ректором, мне, как молодому ученому, удалось защитить диссертацию на соискание степени кандидата юридических наук, выиграть и реализовать внутриуниверситетский грант, связанный с темой диссертации.

Кроме того, я получил существенную материальную помощь для оплаты командировок и решения организационных вопросов, связанных с защитой диссертации. При этом диссертационный совет находился в Калининграде, что осложняло взаимодействие и решение различных вопросов. Несмотря на это, руководство АлтГУ меня поддержало, подготовило все необходимые документы. Программа поддержки, утвержденная ректором, работает и реально помогает молодым ученым!



**Продолжение. Начало на стр. 1**

На выступления от сотрудников университета записались восемь человек. Поднимались разные вопросы, все мы приводим в материале. После прений слово взял ректор Сергей Бочаров. Он поблагодарил выступающих за обратную связь и подчеркнул,

что ректорат всегда внимательно относится к критике и предложениям от коллектива. Привел конкретные примеры:

– В прошлом году Алексей Алексеевич Тишкин поднимал вопрос нехватки транспорта для экспедиций – университет приобрел уазик.

Профессор Тишкин из зала одобрительно поправил: «Даже два уазика купили! Спасибо!».

Следом ректор, в рамках ответственного регламента, постарался ответить на некоторые вопросы.

**На вопрос профессора В. В. Мищенко**

– Виталий Викторович Мищенко сказал, что в целях повышения качества естественно-научных проектов нужна программа поддержки материально-технической базы институтов есте-



**Заведующий кафедрой зоологии и физиологии доктор биологических наук, профессор, председатель первичной профсоюзной организации Александр Мацюра:**

– Отчет 2025 года говорит об успешной работе АлтГУ: рост доходов, новые проекты, новые партнеры, цифровизация. Позвольте

всех поздравить и признать эти достижения, понимая, что в современных условиях вузу необходимо быть финансово устойчивым и технологически актуальным.

Но есть вопросы и проблемы, которые сегодня необходимо решать и руководству, и профсоюзу. За внешними достижениями / КРП университет рискует ослабить свою главную миссию – быть академическим сообществом.

Мы наблюдаем три системных риска:

1. Риск профессионального выгорания и снижения качества. Увеличение объема НИОКР и слушателей ДПО при отсутствии роста численности НПР – это не оптимизация, а интенсификация труда. На фундаментальную науку и педагогическое творчество время не всегда остается.

2. Риск подмены миссии. «Драйвером развития» на наш взгляд,

должны оставаться академическая культура и репутация, интеллектуальный капитал и развитие свободной среды, исследования и партнерские связи.

3. Риск неопределенного будущего. Без прозрачной системы карьерного роста, кадрового резерва, без поддержки не только молодых, но и состоявшихся преподавателей мы не сможем достойно воспроизводить кадры. Очень важно и создание современного комфортного рабочего и личного пространства для генерирования и передачи знаний.

В качестве предложений:

1. Разработать «Положение о карьерном росте НПР АлтГУ», которое учтет не только гранты и публикации, но и качество преподавания, руководство студенческими работами, вклад в жизнь кафедры/института. Предлагаем ввести практику ежегодных от-



# И МНЕНИЯ



ственно-научного профиля. Здесь сложно что-то быстро решить. Современное оборудование очень дорогостоящее. Мы стараемся изыскивать средства через программу «Приоритет-2030», грантовую поддержку, госзадания. Но сами понимаете, по щелчку такие вопросы не решаются. Про увеличение доли остепененных сотрудников – тема действительно важная, и вуз себе такую задачу ставит.

## На вопрос профессора А. А. Тишкина

По поводу поддержки развития научных журналов – будем работать. Мы понимаем, что это – наша репутация, наши позиции в рейтингах.

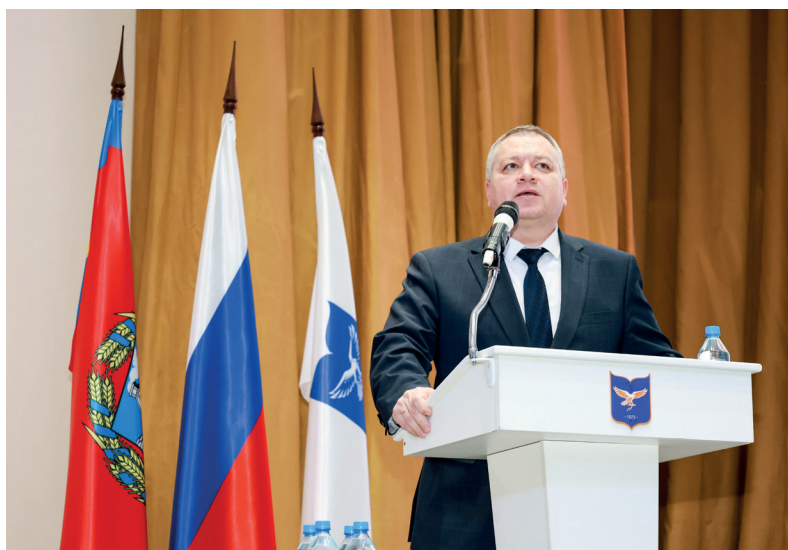
Про учебно-лабораторный корпус: работа постоянно ведется, проектно-сметная документация завершена. Чтобы выйти на госэкспертизу, нужно пройти ряд согласований. Признаем, на сайте АлтГУ страницы с почетными докторами нет, а с профессорами есть. Добавим.

крытых карьерных обсуждений с целью информирования коллектива и ротации кадров.

2. Рассмотреть возможность создания Центра образовательного мастерства и организации педагогических грантов. Предлагать больше инвестировать в развитие наших главных «инструментов» – знаний и методик.

3. Продолжить улучшать систему поддержки баланса работы и свободного времени: от программ профилактики профвыгорания до права на научный/творческий отпуск.

4. Пересмотреть систему показателей, сделав ее дифференцированной по направлениям. Успех гуманитарного института не должен измеряться теми же мерками, что и успех биологического или химического. Это позволит ценить вклад каждого.



## На вопрос профессора Ю. А. Лысенко

По поводу программы развития международного сотрудничества университета и создания отдельной структуры. Надо понимать, какие функции будет выполнять эта структура, и если в них будет потребность – подумать над этим вопросом.

Про академическую мобильность: она есть. У нас фактически все институты так или иначе направляют своих представителей в зарубежные командировки, поскольку больше всего о них шла речь. Если же говорить в целом, сколько университет тратит на финансирование командировок, то это сумма порядка 30 млн рублей. Коллеги, это достаточно серьезная сумма, то есть нельзя сказать, что никто у нас никуда не ездит.

## На вопрос директора ИХиХФТ Е. В. Аверьяновой

Институту химии и химико-фармацевтических технологий мы уделяем самое серьезное внимание, понимаем, что его деятельность, само направление работы важно для научно-технологического развития страны. Всячески будем поддерживать: и с точки зрения оборудования, и с точки зрения мобильности, и с точки зрения кадровых перемещений.

## На вопрос Профсоюза АлтГУ

По теме социального лифта. Здесь можно сказать, что у нас много примеров, когда сотрудник был поднят с профессорско-преподавательской должности на административную должность. Вот

я, например, пришел с уровня заведующего кафедрой, другие члены ректората тоже. То есть у нас действительно такой лифт есть, и он работает. Второй момент – ротация. Здесь нужно очень деликатно, аккуратно подходить к каждому конкретному случаю.

Что касается вопроса про кадровый резерв – обязательно будем работать над ним, в первую очередь через повышение квалификации. Надо, чтобы управленческая грамотность, как в целом, так и в среднем по университету, росла. Возьмем этот вопрос в работу.

Если поднимать тему профессионального выгорания, то, конечно, в большой развивающейся организации оно имеется. Нужно предусматривать дополнительные меры, психологические консультации или еще что-то, что будет способствовать снижению профессионального выгорания. Тем более такие специалисты у нас есть. Но академическая траектория должна быть в приоритете, у нас, собственно, так и есть. Самая высокая и авторитетная позиция – это, конечно, профессор, который участвует в исследованиях мирового уровня, который привлекает гранты, публикуется в крупнейших научных журналах.

**По результатам прений работа ректора и Алтайского государственного университета в 2025 году была признана удовлетворительной. Еще одним вопросом открытого ученого совета стало утверждение целевых показателей деятельности институтов АлтГУ на 2026 год.**

Соб. инф.  
Фото Дмитрия ГЕРАЙКИНА



## Председатель Объединенного совета обучающихся студентка ЮИ Анна Бокарева:

– Наши студенты отличились успехами в образовательных программах и конкурсных состязаниях. Две представительницы вуза стали победителями стипендиального конкурса Фонда Владимира Потанина, один студент одержал победу в конкурсе «Студенческий ТЭФИ», а на Российской национальной премии «Студент года» студент колледжа АлтГУ получил награду в номинации «Медиа года».

Вот уже пятый год наши студенты достойно представляют себя во Всероссийском конкурсе «Твой Ход». В декабре в национальном центре «Россия» были подведены его итоги, и наш вуз снова пополнился одним миллионером. 6 студентов успешно завершили обучение по флагманской программе Росмолодежи и Минобрнауки «Жить и создавать в России», это значит, что стало еще больше лидеров студенческого сообщества, разделяющих ценности молодежной политики и традиционные российские духовно-нравственные ориентиры.

Особенно приятно осознавать, что университет поощряет нашу активность: почти сотня студентов отмечена за выдающиеся достижения в науке, общественной деятельности, культуре и спорте.

## Заведующая кафедрой востоковедения доктор исторических наук, профессор Юлия Лысенко:

– Ключевым проектом в области развития международного сотрудничества является проект НОЦ «Большой Алтай». Волевым в этот проект, прежде всего зарубежных ученых, студентов, около полутысячи человек в год. И это колоссальный показатель, который помог АлтГУ занять достойные позиции на международной арене и позиционировать себя как ведущий вуз в области сохранения и популяризации историко-культурного наследия. Конечно, все наши инициативы находят поддержку и понимание у руководства нашего университета.

Однако у меня складывается впечатление, что в последнее время международная деятельность университета направлена в основном на решение текущих задач, вызванных конкретными вызовами. Хотя существующие цели и задачи международного сотрудничества важны, они не выделены в отдельную стратегию. Считаю, что университету необходимо разработать программу, которая аккумулировала бы как текущие, так и стратегические задачи. Это поможет интегрировать и сплотить наш коллектив. Для реализации такой программы необходимо рассмотреть возможность создания коллегиальной структуры под руководством профильного проректора, что позволит наладить планирование, координацию и взаимодействие для решения задач в сфере международной деятельности.



## Директор института химии и химико-фармацевтических технологий доктор технических наук, доцент Елена Аверьянова:

– За прошедший период наш институт приложил максимум усилий для выполнения ключевых показателей программы развития вуза в рамках федерального проекта «Приоритет-2030». Это стало возможным благодаря постоянной поддержке руководства вуза и лично Сергея Николаевича, направленной на создание благоприятных условий для подготовки высококвалифицированных кадров и реализации научных исследований.

Мы активно участвуем в национальном проекте «Новые материалы и химия», реализуя два проекта в области применения квантовых технологий в фундаментальных исследованиях и химической промышленности. Особое значение имеет наше включение в нацпроект «Кадры». Благодаря этому институт расширяется как внутри региона, так и на федеральном уровне, привлекая дополнительные возможности и повышая имидж университета. Наше взаимодействие с индустриальными партнерами выходит далеко за рамки простого сотрудничества. Благодаря финансовой поддержке ректората мы смогли завершить ремонт ряда лабораторий, обновить оборудование и приборную базу, что существенно повышает качество образовательного процесса и научных исследований, а главное – безопасность проводимых экспериментальных работ.

Отдельно хочу отметить большую работу руководства вуза по поддержке молодых ученых, студентов и аспирантов. Реализация внутриуниверситетских грантов и программ академической мобильности позволила нашей молодежи представить свои разработки на престижных мероприятиях самого высокого уровня и успешно конкурировать со столичными вузами.



## Директор колледжа АлтГУ Анна Прасолова:

– Сегодня колледж АлтГУ – крупнейшее учреждение СПО в Алтайском крае. Контингент составляет 25 % от всех студентов СПО Алтайского края. Благодаря сплоченной работе коллектива колледжа под руководством ректора АлтГУ успешно пройдена аккредитация по образовательным программам «Технология аналитического контроля химических соединений» и «Реклама».

В 2025 году руководством университета было сделано очень многое для расширения и улучшения образовательных пространств. Так, в 2025 году введен в эксплуатацию дополнительный этаж по адресу: Калинина 15в. На сегодняшний день дополнительно мы имеем 4 лекционные аудитории, 3 аудитории для практических занятий, компьютерный класс и учебную лабораторию в рамках подготовки специалистов в области БАС.

На сумму более 4 млн рублей расширена материально-техническая база колледжа.

2025 год для Центра ДПО колледжа АлтГУ стал успешным. Мы стали участниками национальных и федеральных проектов, таких как «Семья», «Кадры для БАС», «Кадры», «Билет в будущее», «Код будущего»; выиграны два гранта на обучение бойцов российских студенческих отрядов.





## ГОСТЬ НОМЕРА

## СРЕДНЕВЕКОВЫЙ АЛТАЙ

**Вековые загадки человечества, тайны, раскопки... Романтика археологии! В честь приближающегося Дня российской науки, 8 февраля, «ЗН» поговорила с молодым ученым Виолеттой Олеговной Сайберт, к. и. н., доцентом кафедры археологии, этнографии и музеологии АлтГУ. Предмет разговора: Средневековые на Алтае.**

– Виолетта Олеговна, давайте начнем с прямого вопроса: почему археология?

– Эта наука запала мне в душу сразу после экспедиции на первом курсе факультета истории АлтГУ – понравилась атмосфера. Весело, бодро, чувствовалась какая-то романтика. Казалось, мы занимаемся чем-то по-настоящему важным, да и сама археология полна сюрпризов. Поэтому сложно назвать тот самый день, когда во мне проснулся интерес к этой науке, он пробуждался от экспедиции к экспедиции. Ведь каждая экспедиция – всегда загадка, на которую хочется найти отгадку. Все это привело к тому, что вот именно сейчас изучаю керамику раннего Средневековья на Алтае, прежде всего Одиновской культуры, а это IV–VIII века нашей эры.

– Средневековые на Алтае... Звучит интересно!

– Это достаточно обширный период, датируемый примерно началом V–XIV веками нашей эры. Культур тоже разные, в зависимости от расположения. Допустим, на территории Алтайского края встречаются тюркская, одиновская, суростинская и кыргызская культуры, а в Республике Алтай распространены культуры монгольского времени и другие. Как специалист по раннему Средневековью, да и в целом одиновской культуре, могу сказать, что ее представители жили на территории нашего края, то есть Верхнего Приобья. Эта культура представлена памятниками лесостепного Алтая, которые датируются второй половиной IV – первой половиной VIII века, и представляет собой поселения, городища, грунтовые могильники. Отдельные памятники, которые сохранились: урочище Ближние Елбаны у села Большая Речка, могильники у села Одиновка, городище Малый Гоньбинский кордон. Люди в то время занимались скотоводством и земледелием. Они жили на границах сосновых боров, на высоких берегах, у кромки террас высотой от 5 до 18 метров. Возводили укрепленные поселения, защищаясь так от врагов. Жили в полуземляночных срубных, типичных для одиновской культуры конструкциях площадью до 64 кв. м.

– Заметила среди ваших научных интересов реконструкцию материальной культуры прошлого. А что, собственно, реконструировали?

– Я занимаюсь графической реконструкцией средневековых головных уборов, поясных наборов на основе тех материалов, которые собраны во время раскопок памятника Чумыш-Перекал в Залесовском районе Алтайского края. Демонстрирую, как те или иные атрибуты прошлого выглядели на человеке. Скажем, где располагались бронзовые бляшки на женском головном уборе. В ходе исследований мы это фиксировали, фотографировали, обрабатывали материалы в лаборатории: смотрели, из чего они состоят, какие элементы и какой они формы. Искали аналогии, было ли где-то что-то подобное. Я подхожу к этому вопросу и как археолог, и как художник – оканчивала художественную школу. Археологу умение рисовать очень пригождается, зарисовываю материалы всех погребений. Если говорить о полевых исследованиях, то нужно уметь отобразить на бумаге этапы работы. Изучаешь курганные насыпи – делаешь подробный план насыпи, затем отображаешь ее в поперечном раз-



## АКЦЕНТ

– Какой будет археология сотни лет спустя, какие современные предметы быта будут раскапывать и увлеченно изучать археологи будущего?

– Через сотни лет археология будет полностью цифровой и копать будут роботы и искусственный интеллект, а предметом изучения будут наши телефоны, флешки, диски и другие устройства (шутка).

резе, стратиграфически фиксируешь. Конечно, с помощью тех же дронов можно сфотографировать все, что нужно, и очень качественно, но тем не менее фиксация вручную в приоритете. А в лаборатории фиксируем только уникальные материалы, которые пойдут в отчет: керамические сосуды, наконечники стрел и так далее.

– Какой бытовой средневековый предмет вы бы вернули в обиход?

– Если честно, никакой. Мы очень далеко продвинулись с тех пор – в утилитарном смысле.

– Что опаснее для археологии: черные копатели или вечные стройки? А может быть, равнодушие?

– Все это. И прежде всего – для археологических памятников. Черные копатели разрушают культурные объекты, и уличить их в этом сложно. Стройки же, как правило, известны заранее, но и они могут нанести непоправимый ущерб. Равнодушие... Половина археологических памятников, условно говоря, неизвестна людям. А те, что известны, уже используются туристским спросом. Однако памятники опасно не изучать, ведь время идет и мы можем потерять какие-то важные части истории. Потому что в ходе изучения археологических памятников мы можем постоянно совершенствовать и подтверждать или опровергать те или иные исторические события и собирать, как пазл, картину прошлого!

– Если бы вы сами создавали музей...

– Как заместитель директора Музея археологии и этнографии Алтая я бы, конечно, создала комплексный музей, потому что археология нашего региона интересна и обширна. Можно было бы отразить все периоды: каменный век, энеолит, бронзовый век и так далее. Задействовала бы самые показательные экспонаты, чтобы Алтайский край знали и узнавали не только во всей России, но и за рубежом. Например, использовала те же кинжалы

бронзового века с различными наконечниками, средневековые комплексы вооружения, как луки и стрелы. Какие-то редкие находки. К слову, замечу, что наш Музей археологии и этнографии Алтая полон всяческими, в том числе удивительными, находками. Яркими объектами можно назвать реконструкции захоронений энеолита и тюркского времени. Отдельно демонстрируются уникальные образцы антропологической коллекции, которые всегда вызывают интерес у посетителей.

– В каких местах бывали?

– Участвовала в экспедиции в Южный Туркменистан как художник: отрисовывала материалы, работала в музеях. Это регион с богатым историческим материалом. Иногда копаешь и думаешь: разве такие находки вообще возможны для того периода времени? Например, бронзовые и каменные перегородчатые печати, такую мне удалось найти случайно по дороге на раскоп, возможно, они выполняли функции оберега, защиты от злых сил или какие-то другие функции. Сейчас наши экспедиции сосредоточены на территории Алтайского края и Казахстана. Мы работаем в рамках деятельности НОЦ «Большой Алтай».

– Поделитесь любимой находкой.

– Это всегда городище, которое копаю! Если же выделить какой-то один предмет, то это бляха с головами медведей в жертвенной позе. Для нашего региона – уникальна, таких изделий раньше не было обнаружено у нас. Она была найдена на уже упомянутом могильнике Чумыш-Перекал и датируется VII–VIII вв. н.э., сейчас хранится в Санкт-Петербурге в Музее-институте семьи Рерихов. Сотрудником нашего музея И.А. Чудилиным был сделан ее слепок, и затем были изготовлены ее копии из гипса. Теперь одна из ее копий помещена в рамочку, а сама рамочка висит в моем кабинете.

Эльвира ПЕТРЕНЕВА  
Фото Дмитрия ГЕРАЙКИНА

## НЕДЕЛЬКА

23–29 января

## Научный фейерверк

С 3 по 6 февраля в Алтайском госуниверситете отмечают День российской науки. Запланированы лекции, мастер-классы, круглые столы, форсайт-сессии, семинары, экскурсии. Гвоздь программы – чествование номинантов ежегодной университетской премии «Пламя науки»: награды получают 17 человек.

Подробности – на сайте АлтГУ.

## Студенты – в помощь

29 января на площади Сахарова дали очередной старт Всероссийской патриотической акции «Снежный десант Российских студенческих отрядов». На десять дней отряды местных университетов отправятся в села Алтайского края, чтобы помочь их жителям. Сейчас в АлтГУ четыре отряда: «Горизонт», «Снежный барс», «Гольфстрим», «Ледовый». Отряд «Горизонт» отправляется в Каменский район, «Снежный барс» – в Усть-Калманский, «Гольфстрим» – в Шелаболихинский, «Ледовый» – в Петропавловский.

## ИсторУВИКИ

29 января в институте истории и международных отношений наградили участников федерального проекта РУВИКИ – российской интернет-энциклопедии. В 2025 году ИИМО заключил соглашение о сотрудничестве с РУВИКИ. Благодарственные письма получили Анна Дерендяева, Ксения Бояринцева, Виктория Гражданкина, Максим Першин.

## На Монерон

Географы АлтГУ могут принять участие в конкурсе «Смотри конкурс ИНГЕО». Для участия требуется присоединиться к одноименному телеграм-каналу. Конкурс организует Ирина Сяюткина, выпускница института географии и основатель проекта «Смотри экспедиции», победитель премии «Больше чем путешествие». Победитель отправится в экспедицию на остров Монерон в Японском море. Сроки проведения конкурса: с 25 января по 25 февраля 2026 года.

## Кто куда

25 января АлтГУ провел традиционную акцию «Профнавигатор». Она собрала более 300 участников со всего Алтайского края: старшеклассников, студентов СПО, родителей. Будущие абитуриенты поучаствовали в интерактивных площадках девяти институтов и колледжа АлтГУ, познакомились с образовательными программами каждого направления. Для родителей провели лекторий, посвященный вопросам подготовки выпускников школ к экзаменам, поступлению в вуз.

## Звезды и сердце

Проректор по молодежной политике и воспитательной деятельности АлтГУ Татьяна Антоненко стала обладателем Всероссийской премии «Человек с большим сердцем» в номинации «Сердце, сохраняющее планету». Премия учреждена некоммерческой организацией «Летящие Звезды». Ее цель – обратить внимание общества на людей, которые проявляют милосердие и оказывают помощь тем, кто в ней нуждается. В этом году в ней участвовали более тысячи человек со всей России.

## По следам бегемота

31 января театральная мастерская Homo Artisticus покажет зрителям обновленную версию семейного спектакля «Бегемот-невидимка». Это трогательная ироничная история по пьесе Марии Зелинской – о ребенке, который однажды приводит домой... самого настоящего бегемота! Ведь мама все время занята работой и даже волшебного зверя в квартире может не заметить. Вход свободный. Спектакль пройдет в концертном зале АлтГУ (пр. Социалистический, 68) в 17:00.

Софья ПРОТАСОВА

## TRE\*ASU\*RE

## ЖИВОЕ СЛОВО

25–26 февраля 2026 года в Алтайском госуниверситете состоится II Зимняя школа перевода TRE\*ASU\*RE. Участвовать могут студенты, магистранты и аспиранты лингвистических направлений подготовки, переводчики-практики, преподаватели отечественных и зарубежных высших учебных заведений. Вас ждут открытые лекции и доклады, участие в мастер-классах по устному (последовательному, синхронному) и письменному (специальному, художественному) переводу. Кроме того, во время школы пройдет XVI Международная научно-практическая конференция «Языки и литература в поликультурном пространстве».

Для участия во II Зимней школе перевода TRE\*ASU\*RE необходимо до 10 февраля 2026 года заполнить заявку (см. QR-код) и отправить на электронную почту [babak@mail.asu.ru](mailto:babak@mail.asu.ru).





# ОСТРОВ ЗОЛОТОЙ

Фото Александры КЛИНЦОВОЙ



**В январе президент США Дональд Трамп вновь вернулся к одной из самых резонансных своих идей – присоединению Гренландии. А что делает этот остров таким ценным?**

Венесуэла была готова пустить американских инвесторов к своим месторождениям и внедрить взаимовыгодные варианты добычи углеводородов. Но все снова упирается в проблему колоссального долга: в условиях такого финансового кризиса инвестировать Соединенным Штатам попросту нечего.

Поскольку платить по долгам нечем, в ход идет старая «каперская» модель. Англосаксы возвращаются к своим историческим корням – модели пиратов, действовавших под государственным флагом: почему бы просто не за-

ции США делит всю Северную зону исключительно между Российской Федерацией и Соединенными Штатами.

Европа в этом случае полностью теряет доступ к острову и инвестиционные возможности. Претензии Финляндии и Швеции на шельф слишком ограничены, а Норвегия формально не входит в еврозону, что создает дополнительные сложности в согласовании интересов. Трамп предпочитает не договариваться, а просто забирать. То, что мы наблюдаем сейчас, – дипломатические баталии между Вашингтоном и Брюсселем – попытка европейских чиновников любыми правдами и неправдами сохранить международную юрисдикцию над островом. Они готовы согласиться на любое военное присутствие США, лишь бы не потерять контроль.

При этом сами американцы учитывают негативный опыт 50-

европейскую элиту. Любое сопротивление Брюсселя может стать поводом для дальнейшего ужесточения тарифной политики, о чем Трамп заявляет совершенно открыто.

Более того, ряд экспертов полагает, что Гренландия может стать триггером для применения к самой Европе той же практики, которую европейское сообщество ранее использовало против российских активов. Под предлогом того, что европейцы противодействуют интересам США в Гренландии, Трамп может фактически отказаться от обслуживания американского госдолга в ценных бумагах, принадлежащих Европе. А это огромная сумма: более 10 триллионов долларов.

Отказ от обслуживания этого долга позволит существенно сократить бюджетные издержки и направить высвободившиеся средства на социальные нуж-

ные» варианты. Один из них – прямые выплаты жителям острова: по одному миллиону долларов каждому. Учитывая, что население Гренландии составляет всего около 50 тысяч человек, итоговая сумма сделки для США в этом случае катастрофически снижается.

Вместо сложной дипломатической модели Трамп может инициировать механизм оптации – референдума по выбору государственной принадлежности. На фоне присутствия американских военных баз и предложения индивидуальных предпочтений велика вероятность, что жители предпочтут перейти под американский протекторат.

Для достижения этой цели Трамп использует целый набор инструментов: от финансового шантажа до технологического давления. Последнее включает в себя угрозу ограничения доступа европейских стран к американским базам данных, технологиям искусственного интеллекта и аэрокосмическим разработкам. Текущая геополитическая динамика наглядно демонстрирует, что без разведанных из США европейские страны просто не способны компенсировать информационный дефицит. Так, контроль над Гренландией становится не просто территориальным вопросом, а мощным рычагом управления всей Европой.

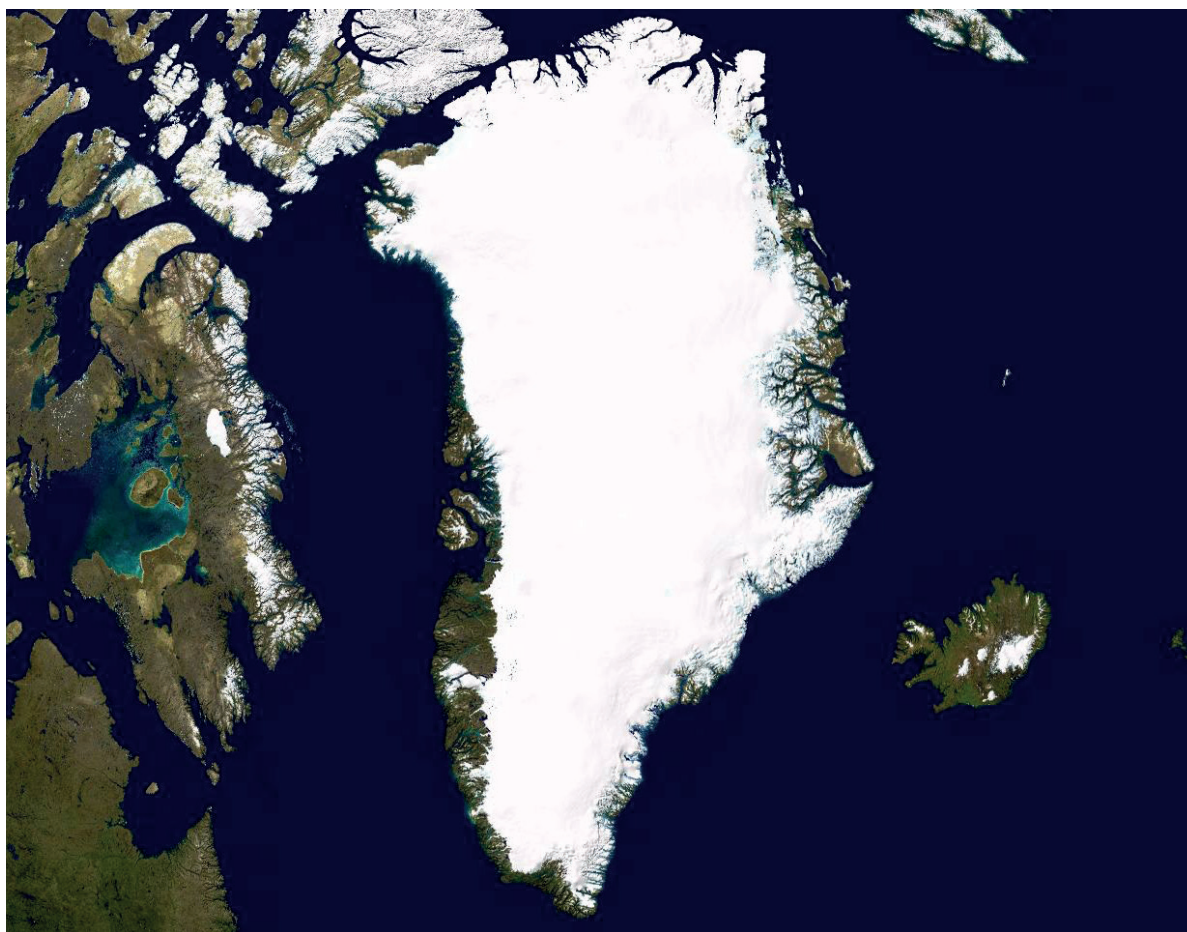
На сегодняшний день из происхождения многие делают вывод, что эпоха международного права и общепринятых правил завершилась. Если раньше в рамках глобалистской модели существовало представление о неких договоренностях и механизмах их соблюдения, то теперь становится очевидно: мир возвращается к постреализму – ситуации, когда за спиной дипломата вновь должен стоять солдат с автоматом. Иными словами, мы наблюдаем возврат к праву сильного.

Все чаще звучат заявления о том, что только обладание ядерным потенциалом способно гарантировать суверенитет государства и защитить его либо от тарифного шантажа, либо от прямого силового вмешательства. При этом сегодня никто не может дать гарантий, что данная тенденция не станет доминирующей.

Если Соединенные Штаты проглотят такую территорию, это приведет к существенному расширению их геополитического пространства. Два миллиона квадратных километров – колоссальная величина. Чтобы было понятнее: один только Алтайский край по своей площади превосходит территорию почти сотни независимых государств, что уже само по себе дает представление о масштабе. Если же сопоставить напрямую, площадь Гренландии примерно в двенадцать раз больше территории Алтайского края.

Другой вопрос – характер этой территории. Для чего нужна ледяная, в основном безжизненная земля? Тем не менее, даже с учетом этих особенностей, Гренландия остается крупным и стратегически важным регионом, и сам ее масштаб уже имеет серьезное значение.

**Сергей АСЕЕВ,**  
к. и. н., доцент  
кафедры философии  
и политологии АлтГУ



Источник: www.wikimedia.org

Гренландия сегодня – лишь один из элементов современного геополитического калейдоскопа. Ключевые игроки осознали: глобалистский проект проходит стадию кризиса и во многом сворачивается. В ближайшей перспективе, в рамках грядущей многополярности, страны, претендующие на роль великих держав, пытаются накопить потенциал военно-политических и ресурсно-экономических возможностей. Поэтому вопрос Гренландии стоит в одном ряду с проблемами Венесуэлы, Ирана и прочих конфликтов. Трамп в этой системе выступает во многом номинальным лидером, поскольку он ограничен условиями партийных соотношений и внутренним противоборством различных групп влияния: финансовой, промышленной и новой, цифровой элиты. Взяв на себя роль политического лидера государства, Трамп столкнулся с объективными и крайне сложными условиями. Первое из них – латентный статус государства-банкрота. Сумма госдолга превысила 38 триллионов долларов, и все понимают, что возвращать ее никто не намерен. Долг нарастает галопирующими темпами: если раньше триллион прибавлялся за семь месяцев, а затем – за три, то на сегодняшний день этот порог сократился до 70 дней.

Возникает вопрос: что будет делать Америка в случае отказа мира от главенствующей роли доллара? Как тогда получать доступ к ресурсам, нивелировать отрицательный внешнеторговый баланс и заставлять другие страны вкладываться в американский долг? Ответом на эти вызовы стало комплексное решение. Для концепции многополярности Трамп заявил о возвращении к «доктрине Монро» (внешнеполитическая концепция США, провозглашенная президентом Джеймсом Монро. Она утверждает принцип «Америка для американцев». – Прим. автора), объявляя США центром силы всего западного полушария. Более того, он начал уточнять, что относит к зоне суверенной юрисдикции Соединенных Штатов не просто полушарие, а конкретные территории. Была анонсирована расширенная зона влияния, куда фактически попали Канада и Гренландия, что вызвало истерику у западных партнеров.

При этом парадокс в том, что ни одна из этих стран не отказывается от партнерства. Даже

брать чужое и не объявить это своей собственностью? В такой логике ресурсы Канады и Гренландии становятся ключевым залоговым активом, который обеспечивает и платежеспособность доллара, и ресурсное наполнение американской экономики, а также гарантирует собственные рынки сбыта.

Это сулит колоссальные геополитические приобретения по многим направлениям. В условиях многополярности великим державам придется не только делить ресурсы, но и удерживать роль в глобальной торговле. Контроль над Гренландией позволяет США дополнить доминирование в проливах весом, равнозначным российскому в рамках Северного морского пути. Это не только доступ к Арктическому шельфу, но и создание альтернативы Севморпути в условиях, когда эти северные территории становятся судходными.

Тактически США сейчас проигрывают из-за отсутствия мощного ледокольного флота, создание которого требует огромных инвестиций. Если рассматривать ситуацию через призму Арктического совета и раздела шельфа, то фактический переход Гренландии и Канады в зону прямой юрисдик-

ции США делит всю Северную зону исключительно между Российской Федерацией и Соединенными Штатами. Европа в этом случае полностью теряет доступ к острову и инвестиционные возможности. Претензии Финляндии и Швеции на шельф слишком ограничены, а Норвегия формально не входит в еврозону, что создает дополнительные сложности в согласовании интересов. Трамп предпочитает не договариваться, а просто забирать. То, что мы наблюдаем сейчас, – дипломатические баталии между Вашингтоном и Брюсселем – попытка европейских чиновников любыми правдами и неправдами сохранить международную юрисдикцию над островом. Они готовы согласиться на любое военное присутствие США, лишь бы не потерять контроль.

При этом сами американцы учитывают негативный опыт 50-60-х годов. Тогда выяснилось, что Гренландия – точка очень условная для размещения постоянного военного потенциала: горизонтальные подвижки льда уничтожили их проекты по созданию шахтных ракетных установок. Сейчас их присутствие ограничивается стратегическими аэропортами и базами на побережье. Тем не менее для Трампа битва за эти территории остается ключевой задачей, напрямую связанной с сохранением внутренней социальной стабильности в самих США.

Демократическая партия всячески пытается дискредитировать Трампа, ведь он нацелен на радикальный перезапуск американской экономики. Его стратегия строится на использовании подешевевшей рабочей силы (миграционного наплыва) и развязывании тарифных войн. Цель проста: заставить европейских инвесторов и транснациональные компании переводить производство непосредственно в американскую юрисдикцию. И стоит признать, что на этом поле он уже фактически одержал победу над Европой.

Гренландия важна не только как территориальное приобретение, но и как точка давления на

ды и перевооружение армии. Это критически важно, так как сегодня выплаты по внешнему долгу США уже сопоставимы с затратами на оборону и превышают 1,5 триллиона долларов. Это не просто абстрактные цифры, а реальные средства, которые приходится либо рефинансировать, либо изымать из бюджета.

Неспособность решить эту проблему грозит стране системным параличом управления, называемым «шатдауном», когда из-за отсутствия ресурсов государственная машина останавливается, ставя страну на грань глубокого управленческого дефолта.

Еще в 2019 году Дональд Трамп публично озвучил идею покупки Гренландии, и сегодня этот вопрос снова возвращается в актуальную повестку. Историки напоминают, что для США приобретение территорий – практика привычная: в свое время они выкупили Аляску у Российской империи, когда та не могла ее защитить, а в 1917 году приобрели у Дании Виргинские острова.

Обсуждаемая стоимость Гренландии сегодня оценивается примерно в 750 миллиардов долларов. Трамп, как человек из бизнеса, рассматривал и более «бюджет-



## ЭКОНОМИСТ ОБЪЯСНЯЕТ

## НА ГРАНИЦЕ ЛЮДИ ХОДЯТ ХМУРО?



26 января – Международный день таможенника. «ЗН» обратилась к Ольге Викторовне Титовой, д. э. н., профессору кафедры финансов и кредита АлтГУ, чтобы узнать все о таможенной службе.

## Не пропустят

Таможня не пропустит то, что прямо запрещено законом либо может представлять угрозу безопасности, экономике, здоровью. К таковым относятся наркотические средства и психотропные вещества, изделия, которые их содержат (за исключением строго ограниченных лекарственных форм по рецепту), оружие, боеприпасы, спецсредства, шпионская техника. К этому же списку относятся товары, запрещенные или ограниченные из-за санитарных, ветеринарных или фитосанитарных требований, а также санкционных мер: ряд продуктов животного происхождения, рыба, морепродукты, отдельные категории овощей и фруктов, молочных изделий. И многое другое, если для ввоза нет специального разрешения, лицензии.

– Многие не пропускают не потому, что товар запрещен, а потому, что он идет без нужных документов, разрешений или в объемах, не соответствующих личному пользованию. В этом случае товар могут задержать, изъять или вернуть, даже если сам по себе он формально разрешен к обращению, – замечает Ольга Викторовна.

## За что платить

Таможенная пошлина – обязательный платеж при перемещении товара через границу, а соответствующий налог – совокупность таможенных платежей, в числе которых сама пошлина, НДС, акцизы, сборы, которые рассчитываются при ввозе и вывозе товара. Считать их можно по-разному: в процентах от стоимости (адвалорные), как фиксированную сумму за единицу веса или штуку (специфические) и по комбинированной

рые нужны стране для модернизации производства, внедрения инноваций, эффективного импортозамещения. Чем ниже барьеры на ввоз таких товаров – тем дешевле для бизнеса инвестиции, а значит, и развитие. Еще момент: на размер пошлин влияет страна происхождения товара и международные договоры. Для партнеров по экономическим союзам и соглашениям о свободной торговле ставки обычно ниже или вовсе нулевые. И наоборот, для стран, в отношении которых действуют ограничения или ответные меры, ставки выше: это инструмент внешнеэкономической политики, – подчеркивает Ольга Викторовна.

Также учитываются социальные и фискальные цели. На товары, потенциально вредные (алкоголь, табак) или роскошные (отдельные виды автомобилей, предметы роскоши), могут устанавливаться пошлины, акцизы, чтобы одновременно сдерживать потребление и пополнять бюджет. Поэтому для одних товаров входной билет в страну делается осознанно дорогим, а для других – максимально доступным.

– Если говорить о природных ресурсах, то на границе налогами и пошлинами облагаются, по сути, две большие группы: то, что мы ввозим как сырье, и то, что вывозим как экспорт. К таким товарам, которые попадают под таможенное обложение, относятся нефть и нефтепродукты, газ, уголь, руда и концентраты, металлы, лес и лесоматериалы, отдельные виды сельхозсырья и продовольствия, – акцентирует внимание Ольга Викторовна.

Ставки таможенных пошлин устанавливаются не на уровне региона, а едино для всей страны и стран ЕАЭС, через единый таможенный тариф. То есть одна и та же группа товаров будет облагаться одинаковой пошлиной и в Москве, и в Барнауле. Но можно отметить, что в импорте Алтайского края заметную долю занимают металлы, изделия из них, продукция машиностроения, продовольствие, сельхозсырье.

## Маркетплейсы

Последнее время стали популярны покупки товаров из-за рубежа при помощи маркетплейсов. Здесь действуют особые лимиты и упрощенные правила.

Для товаров, которые физические лица заказывают на иностранных маркетплейсах и получают как посылки, установлен единый для ЕАЭС порог беспошлинного ввоза – 200 евро на одну отправку. Если стоимость ниже, таможенная пошлина не взимается, товар оформляется в упрощенном порядке как для личного пользования. Как только стоимость посылки превышает 200 евро, включается специальный режим: взимается таможенная пошлина 5 % со всей суммы покупки сверх обычных НДС и сборов – не менее одного евро за килограмм.

– Важно понимать, что лимит в 200 евро применяется к каждой посылке, а не «на человека в год», поэтому множество небольших заказов могут идти без пошлины, если каждый вписывается в предел. Также речь идет только о товарах для личного пользования – если покупка носит явный коммерческий характер, таможня вправе потребовать полноценное декларирование и применить общие тарифы как к обычному импорту. Еще для автомобилей и ряда технически сложных товаров сохраняются свои, более высокие ставки и особый порядок расчета, – объясняет Ольга Викторовна.

Ольга КОВБЕНЧУК  
Фото из архива героя

## ПОЗДРАВЛЯЕМ

## НАШИ ЛИДЕРЫ

27 января на открытом заседании ученого совета ректор АлтГУ Сергей Бочаров объявил результаты конкурса институтов и кафедр Алтайского государственного университета по итогам 2025 года. Члены ученого совета утвердили результаты конкурса.



Фото Дмитрия ПЕРАЙКИНА

**I место** – институт гуманитарных наук (директор – Лариса Нехвядович), 800 тыс. руб.;

**II место** – институт истории и международных отношений (директор – Иван Назаров), 600 тыс. руб.;

**III место** разделили институт биологии и биотехнологии (директор – Сергей Смирнов) и институт географии (директор – Юлия Козырева), 400 тыс. руб.

## Среди кафедр гуманитарного профиля

**I место** – кафедра археологии, этнографии и музеологии (заведующий кафедрой – Алексей Тишкин), 300 тыс. руб.;

**II место** – кафедра клинической и консультативной психологии (заведующая кафедрой – Анна Кузьмина), 200 тыс. руб.;

**III место** – кафедра регионоведения России, национальных и государственно-конфессиональных отношений (заведующий кафедрой – Петр Дашковский), 100 тыс. руб.

## Среди кафедр естественно-научного профиля

**I место** – кафедра общей и экспериментальной физики (заведующий кафедрой – Сергей Макаров), 300 тыс. руб.;

**II место** – кафедра физической географии и ГИС (заведующая кафедрой – Галина Ненашева), 200 тыс. руб.;

**III место** – кафедра ботаники (заведующая кафедрой – Марина Силантьева), 100 тыс. руб.

## Среди специальных кафедр

**I место** – кафедра лингвистики, перевода и иностранных языков (заведующая кафедрой – Ольга Саланина), 300 тыс. руб.

**За значительный вклад и инициативность в реализации программы развития университета** награждена кафедра русского языка как иностранного (заведующая кафедрой – Лидия Дмитриева).

## Д'ОПРОС «ЗН»

## ЯРКИЙ ЯРЦЕВ

Дмитрий Ярцев, студент 2-го курса направления «математика и компьютерные науки» ИМИТ:

– С детства в хороших отношениях с компьютером, а также мне интересна математика, поэтому решил выбрать это направление. Хочу углубиться в 3D-моделирование и дизайн, научиться делать полноценные проекты в Blender. Из второстепенного – люблю сноубординг. Больше всего в моем направлении интересует, естественно, программирование, а именно работа с ИИ. Планирую полностью связать свою будущую жизнь и карьеру с этим. Я довольно активный студент по внеучебной деятельности. Посещал мероприятия, начиная с первого курса, где-то даже занял призовые места. Сейчас продолжаю этим заниматься, но уже был опытным и в качестве организатора. Больше всего запомнился «Первокурс – я студент АлтГУ – 2025». Оставил много положительных эмоций и впечатлений от мероприятия и моей команды, которую я курировал. Что касается будущего, планирую и дальше участвовать и посещать различные мероприятия в университете, уж очень мне это нравится. А если брать момент после обучения, то планирую найти работу, параллельно развивая себя и свое хобби, чтобы еще в более далеком будущем работать уже на самого себя.

Эльвира ПЕТРЕНЕВА  
Фото из архива героя



## Кассир государства

Таможенная служба – федеральный орган исполнительной власти. Проще говоря, таможня – это контрольный пункт для товаров на границе. Ее задача – проверить легальность ввозимых и вывозимых товаров и оплату положенных за эти товары пошлин. Благодаря этой службе государство защищает свой рынок и бюджет, поддерживая честных участников внешней торговли и перекрывая пути для контрабанды и демпингового импорта. Поэтому таможенники проверяют документы и декларации, досматривают товары, транспортные средства и багаж, применяют меры тарифного и нетарифного регулирования, взаимодействует с другими силовыми и контрольными органами, а также участвуют в международном информационном обмене.

– Таможня работает не по настроению, а по четким правилам, каждое из которых влияет на экономику и безопасность страны. Таможню называют «кассир государства», так как она взимает пошлины, налоги и сборы с товаров, которые пересекают границу, обеспечивая значительную часть доходов госбюджета. Это и экономический фильтр – через тарифы, запреты и ограничения таможня защищает внутренний рынок, поддерживая отечественных производителей, и регулирует условия внешней торговли. Еще она выступает в роли правоохранительного органа: борется с контрабандой и нарушениями валютного и таможенного законодательства, – уточняет Ольга Викторовна.

## Право – имеется

Работа таможни четко регламентирована законом, прежде всего Таможенным кодексом Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС). Он, как и Федеральный закон № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации», задает общие правила для всех стран ЕАЭС. Эти нормативные акты определяют, какие и как именно товары могут пересекать границу. Помимо того, деятельность таможни опирается на Конституцию России, международные договоры, указы Президента, постановления Правительства, а также приказы Федеральной таможенной службы и Министерства финансов. Такой многоуровневый юридический каркас позволяет обеспечивать единые правила для бизнеса и граждан, гибко реагировать на изменения в международной торговле и на требования безопасности.

## АКЦЕНТ

С таможенными пошлинами всегда работает такое правило, как сочетание экономики и политики государства: высокие ставки – защита, низкие – стимулирование.

схеме. Пошлина зависит от кода товара по классификатору товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД), его таможенной стоимости, количества и установленной в тарифе ставки. Другими словами, вид пошлины определяется на основании того, для чего и как именно товар пересекает границу, а размер налога устанавливается тем, что это за товар, сколько он стоит, откуда он прибыл, под каким таможенным режимом оформляется.

– Государство через пошлины защищает своих производителей. Например, на товары, которые конкурируют с отечественной продукцией, такой как одежда, автомобили, продукты питания, часто установлены более высокие ставки, чтобы импорт не выдавливал национальный бизнес. Такая мера позволяет сохранить рабочие места, загрузку предприятий и налоговую базу внутри страны. Напротив, низкие ставки или льготы используют, чтобы поддержать развитие отечественной экономики. Как правило, это сырье, комплектующие, оборудование, технологии, кото-



# ХАРИЗМА БЫВАЕТ РАЗНОЙ

**С кого начинается любое мероприятие? Конечно, с ведущего! «ЗН» расспросила нашего яркого конферансье Данила Рыбина, студента 4-го курса направления «регионоведение России» АлтГУ, о секрете его мастерства.**

## Финишная прямая

Сейчас я на финишной прямой своего обучения. Движемся к диплому. Медленно, страшно, но движемся. Решил поступить в АлтГУ, потому что Барнаул находится не так далеко от моего родного города в Казахстане – Павлодара. Я иностранный студент, для которого перспектива вырваться и начать самостоятельную жизнь была привлекательной. Отзывы про университет – позитивные, вот и поступил. Единственное, не мог определиться с направлением. С этим помогли сотрудники приемной комиссии: на регионоведение я проходил по баллам, которые получил за экзамены, да и специальность привлекала тем, что можно погрузиться в другие области – экономику, географию, историю. Сейчас работаю над дипломной работой. Решил связать ее с тем, что действительно люблю, – сферой развлечений. Буду писать про влияние региональной культуры и идентичности на сферу развлечений и туризма на базе Алтая. Буду рассматривать то, как монетизируется культура Алтая, ее применение в маркетинге, анализировать местные фестивали. С работой помогает мой научный руководитель Александр Николаевич Ожиганов – специалист по УМР, старший преподаватель кафедры регионоведения России, национальных и государственно-конфессиональных отношений. Любимый преподаватель и потрясающий человек. Помню 1 Сентября в роли студента – линейка меня действительно впечатлила. Огромное количество студентов в университетском дворе, марш с флагами, большая сцена. А потом – концерт нашего института, который тоже впечатлил меня. Думаю, в тот момент я задумался над тем, чтобы стать ведущим. Увидел ребят на сцене и решил попробовать тоже. И первый учебный день прошел интересно, осознал, что передо мной стоит настоящий профессор, человек с большими научными трудами. Понравилась и система тьюторства – круто, что есть наставники. Они подсказывают, направляют.

## Все бывает в первый раз

Первое мероприятие, которое я провел, стало 1 Сентября. Сам был на втором курсе, и, на мой взгляд, получилось провально. Это был первый серьезный опыт, не хватало уверенности. То, что казалось простым, – оказалось сложным. Не подучил должным образом программу, понадеялся на силу импровизации – это вышло боком. Руководитель студии «Живое слово» Галина Дмитриевна Зворыгина все равно похвалила, за первый опыт. Правда потом мои знакомые честно сказали, что было плохо. Немного расстроился, но ничего страшного. Еще одним из первых мероприятий стало неофициальное посвящение в сту-

денты института гуманитарных наук. Помню эту клубную сцену, много людей, выхожу и чувствую, что трясутся руки, – нужно было прочитать информацию с телефона. В итоге читал номер телефона четыре раза, все не мог произнести его правильно. Конечно, были и удачные эпизоды, когда набрался опыта. Например, «Мисс студенческого городка – 2024». Думал, что провел средненько, но стали подходить ребята с хорошими словами, а один из них даже сказал: «Хочу, чтобы ты провел мою свадьбу». Приятно. Из недавних: финал конкурса «Первокурс – я студент АлтГУ». Это было волнительно – энергия зала ошеломительная и сильно на тебя давит. Чувствуешь ответственность, чтобы назвать победителей правильно. В общем, бывали взлеты и падения. Все это время я не падал духом просто потому, что люблю это дело. Вот как вы любите делать статьи, как Дима любит фотографировать. Так и я. Вижу в этом свое будущее.

## Шаблон рушится

Никогда не называл свои фишки вслух, но одно знаю точно: люблю уходить от текста. Сейчас дело дошло до того, что мне пишут не сценарий, а тезисный план. Такое было пару раз, и сейчас мы целенаправленно к этому идем. Думаю, совсем скоро большинство мероприятий будет строиться именно так: карточка с ориентирами: кого объявить, что обязательно проговорить, куда вести программу дальше. А дальше – полная свобода. Эта свобода для меня принципиальна. Не уверен, что это можно назвать фишкой, но во мне давно заметили и начали ценить умение импровизировать. Иногда, правда, меня заносит. Конечно, существуют протокольные мероприятия, где шаг влево, шаг вправо невозможны, особенно когда в зале VIP-гости. Там я иду строго по тексту. Но если я чувствую, что событие не судьбоносное, позволяю себе добавить что-то от себя. Поначалу этого боялись все. Перед меро-

приятием мне говорили: «Дань, вот написано – прочитай и уйди». Сейчас все иначе. Мне доверяют, дают пространство для маневра, и я за это бесконечно благодарен. Потому что идти по тексту я не люблю. Когда ведущий читает, это чувствуется сразу. Зритель видит искусственность, слышит заученность. А когда ты говоришь от себя, пропускаешь мероприятие через себя, внимание появляется даже у тех, кто изначально не был заинтересован. Наверное, в этом и есть суть моей работы – удерживать внимание за счет импровизации. Шаблон рушится, и зрителю становится интересно: а что он выкинет дальше? Иногда я выкидывал что-то с последствиями, но такого прихода импровизации. Ты не всегда знаешь, что из тебя вылезет в следующий момент. Возможно, это и есть моя фишка.

## Ведущий – эмпат

Но одной импровизации мало. Я убежден: хорошему ведущему жизненно необходима эмпатия. Нужно чувствовать настроение зала. Если ты не улавливаешь это настроение, ты не наладишь связь с теми, кто тебя слушает. Через ведущего проходит информация, и та эмоция, которую ты в нее закладываешь, должна резонировать с аудиторией. Если зрителю сейчас нужен трогательный момент, а ты произносишь важные слова небрежно или с юмором, – связь теряется. Настроение нужно ощущать кожей. Фальшь при этом видна моментально. Очень видно, когда человек сам не верит в то, что говорит. Если ты не убежден в своих словах – это всегда плохо. И, конечно, важна уверенность. На сцене без нее нельзя. Она приходит только с опытом. Ты можешь быть не великим шутником и не виртуозным импровизатором, но если ты уверен в себе, понимаешь настроение каждого блока сценария и попадаешь в зрителя – это уже высокий уровень. Часто говорят о харизме, но для меня это слишком размытое и субъективное понятие. Харизма бывает разной: холодной, теплой, бунтарской, благородной, люксовой. Именно поэтому я стараюсь избегать этого слова. А вот уверенность и чувство настроения – универсальны. Это и есть ключевые качества ведущего.

## Непаханое поле

Уже два с половиной года я работаю в агентстве, которое делит офис с другим ивент-агентством, так что, по сути, можно сказать, что я тружусь сразу на два фронта. Это компания Big Para Games – агентство развлечений и организация праздников. Плюс я не напрямую, но достаточно плотно взаимодействую с ивент-агентством DISO. Поэтому сомнений нет: сферу развлечений я точно не брошу. Со временем, возможно, я буду развиваться в разных амплуа. Не исключаю, что это будет не только работа ведущего, но и участие в организации мероприятий. Хотя,

возможно, я сейчас прозвучу консервативно, но в нашем агентстве эта роль скорее «женская»: именно девушки собирают всю информацию в кучу, регламентируют процессы, прописывают тайминги. А мы, мужчины-исполнители, выходим на сцену и делаем шоу. Так что, скорее всего, я продолжу развиваться именно в этом направлении – вести, расти, выходить на все более крупные проекты. Мне повезло: в моей жизни появились наставники – опытные ведущие и руководители, которые подтягивают меня, доверяют большие мероприятия и дают возможность расти. Даже если я уже не буду студентом, если позовут – я с радостью выйду на сцену. Больше всего люблю неформальные мероприятия. И это напрямую связано с моей любовью к импровизации. Моя особая страсть – студенческие посвящения. Там можно закидывать почти все что угодно. Это пространство без запретов, непаханое поле для моих иногда странных идей. Мне близок образ ведущего-балагура, и, наверное, я могу смело отнести себя к этому типу. Когда можно позволить себе шутку, реакцию на зал, импровизацию здесь и сейчас – это мое. Из коммерческих форматов мне особенно близки дни рождения, а иногда и свадьбы, но в формате свадебных вечеринок, когда мы уходим от официоза и формальностей. Отчетные концерты – тоже отдельная любовь, особенно в АлтГУ. Когда много творческих коллективов, всегда есть особая атмосфера. За кулисами – шутки, смех, ощущение общего дела. Мы все творческие люди, нас многое объединяет. С кем-то я уже пересекаюсь на коммерческих проектах, а потом мы снова встречаемся в АлтГУ, и это ощущается как возвращение «на базу».

## Вдохновили

Если говорить о людях, которые на меня повлияли, то в АлтГУ это, конечно, Влад Атласов. Я посмотрел на него и понял: да, я хочу вести мероприятия. Мы коллеги по цеху, вечный дуэт – по крайней мере, в моем внутреннем ощущении. Если говорить шире, то нельзя не упомянуть Владислава Князева – выпускника АлтГУ, человека, который, по сути, научил меня почти всему. Есть Иван Дмух – один из самых именитых ведущих в Барнауле. И если вдруг он это увидит, обязательно назову Артема Вострикова – классного, сильного ведущего. Это те барнаульские ведущие, на которых я смотрю и думаю: «Это круто». А если говорить о тех, кто только интересует профессией и хочет увидеть «уровень топ», условно московский, я бы посоветовал посмотреть работы ведущего Адиса Маммо. Это, без преувеличения, гений. Наверное, вот этот круг людей те, на кого я ориентируюсь, у кого учусь и на кого равняюсь.

**Эльвира ПЕТРЕНЕВА**  
Фото из архива героя



## Считать недействительным:

- студенческий билет № 9.204/27 на имя Тюпкиевой Анастасии Петровны;
- студенческий билет № 9.202-2/8 на имя Долгушиной Валерии Евгеньевны;
- студенческий билет № 1.205/2 на имя Вязанцева Мстислава Вадимовича;
- студенческий билет № 8.321/1 на имя Митиной Дарьи Олеговны;
- студенческий билет № К.202с9-2/033 на имя Аккерман Дианы Валентиновны.



## ФОТОРЕПОРТАЖ

25 января – День российского студенчества. А как отметили его в Алтайском госуниверситете? Показываем!

У корпуса Д студентов встречаются аниматоры Пряня и Пушистик. Игры, угощения... и диджей! В этот раз вместо концерта самая настоящая дискотека, за пультом DJ Егор Дремов, тоже некогда студент, а теперь выпускник Алтайского госуниверситета.

Но академические традиции остаются неизменными: поздравить всех «мучеников науки» явилась на запряженных санях Елизавета Петровна, по чьему велению создан первый в России университет – Московский государственный (в этом году ею стала Татьяна Фоминых, студентка института гуманитарных наук АлтГУ и актриса театральной мастерской Homo Artisticus). Встретил ее величество ректор alma mater Сергей Бочаров,



# ВО СИБИРСКОЙ СТОРОНЕ...



после чего императрица огласила указ о создании университета, подписанный 25 января 1755 года, и поздравила всех студентов. А ректор напомнил, что День студента в России отмечают с 2005 года, когда президент Владимир Путин подписал соответствующий указ.

– В России около 800 университетов, и среди них наш Алтайский

государственный. Но сколько бы ни прошло лет с даты учреждения праздника, студенты всегда остаются молодыми, дерзкими, пытливыми. Студенчество – веселая пора. Мы проводим множество студенческих мероприятий, в 2025 году их было более 670! – отметил Сергей Бочаров.

Настал тот самый момент: вме-

сте с Елизаветой Петровной Сергей Николаевич разрезает ягодный пирог с изображением главного корпуса АлтГУ. Смотрю и вижу, как всех угощают сладким пирогом, – испекли аж 25 килограммов! Отпаивают в стужу горячим чаем и сбитнем, а еще раздают пряники в форме пятаков на удачу. Их, как выяснилось, напекли больше 250!

– Я учусь на направлении «социальная работа». Только пришли, а уже понравились песни Вани Дмитриенко – конечно, из динамика – и милые собаки. Чай попить не успели еще, думали, он платный, а стипендии нет... Теперь попьем! Счастливые, в общем, – Олеся Виноградова, студентка 1-го курса АлтГУ.

Кто-то разгадывает сканворды, фотографируется с хаски из приюта «Ласка». Танцует. Помимо диджея, студентов радуют ансамбль «Родники», вокальная группа YUNA, танцевальный коллектив «Джуманджи».

Ольга КОВБЕНЧУК  
Фото Дмитрия ГЕРАЙКИНА

Главный редактор  
Аркадий Дмитриевич Шабалин

Корреспонденты  
Ольга Ковбенчук  
Софья Протасова  
Ельвира Петренева  
Корректор  
Марина Боровикова

Фотокорреспондент  
Дмитрий Герайкин  
Технический редактор  
Федор Клименко  
Верстка  
Аркадий Шабалин



Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Алтайскому краю и Республике Алтай. Регистрационный номер: ПИ № ТУ22-00689 от 21.06.2017 г.  
Учредитель  
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»  
Адрес редакции и издателя:  
656049 Алтайский край, г. Барнаул, пр-т Ленина, 61, каб. 901  
Тел.: 29-12-60 E-mail: zn@asu.ru Сайт: zn.asu.ru

Набор, верстка выполнены в редакции.  
Отпечатано в типографии «АЗБУКА».  
Адрес типографии:  
656049 Алтайский край, г. Барнаул, ул. Мерзликина, 10.  
Заказ № 30. Тираж 1500 экз.  
Подписано в печать 29.01.2026  
По графику в 18:00. Фактически в 18:00  
Выходит с 21 февраля 1980 г.  
Распространяется бесплатно

12+

Мнения авторов могут не совпадать с точкой зрения редакции. Редакция публикует такие материалы в порядке обсуждения. При использовании материалов газеты ссылка на «ЗН» обязательна